

さくらインターネット株式会社 (3778) 2013年3月期 通期 決算説明会

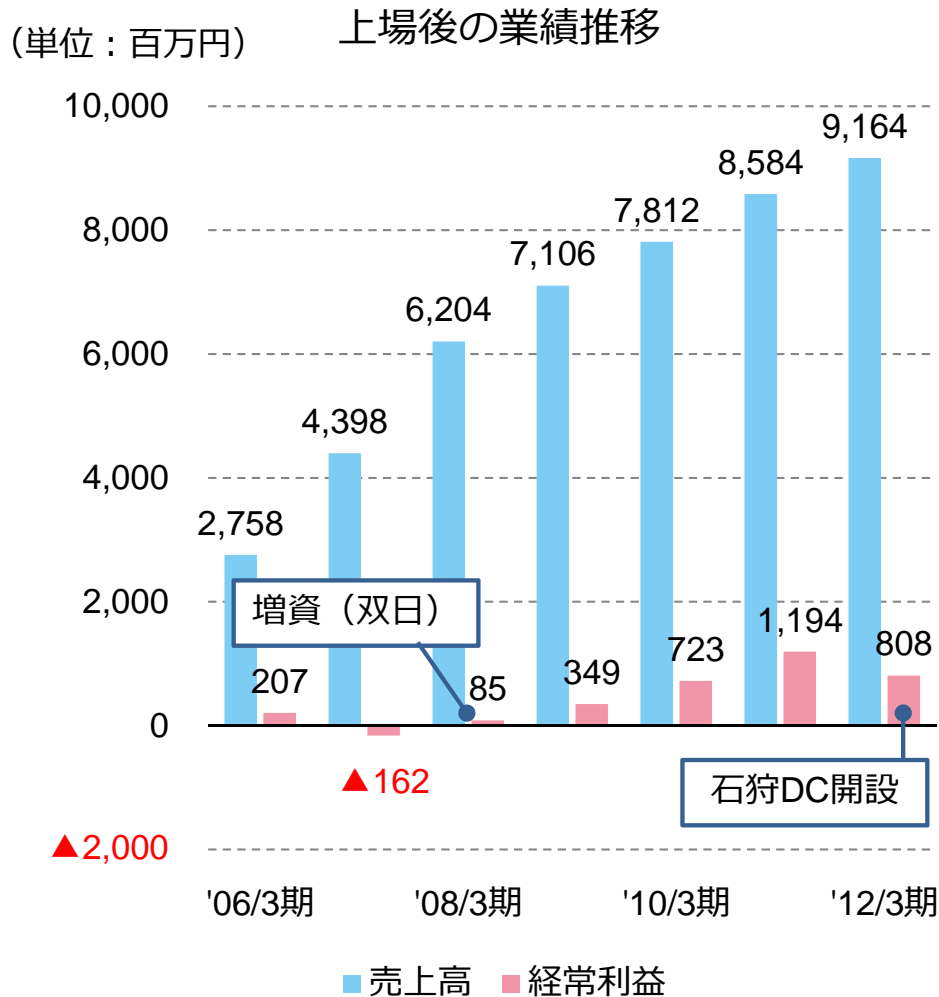
代表取締役社長 田中邦裕

2013年4月26日

I.	会社概要	・・・・・・・・・・・・・・・・	P.3
II.	決算概況	・・・・・・・・・・・・・・・・	P.6
III.	事業トピック	・・・・・・・・・・・・・・・・	P.14
IV.	中期経営計画の進捗状況	・・・・・・・・	P.21
V.	今後の取り組み	・・・・・・・・	P.26

I. 会社概要

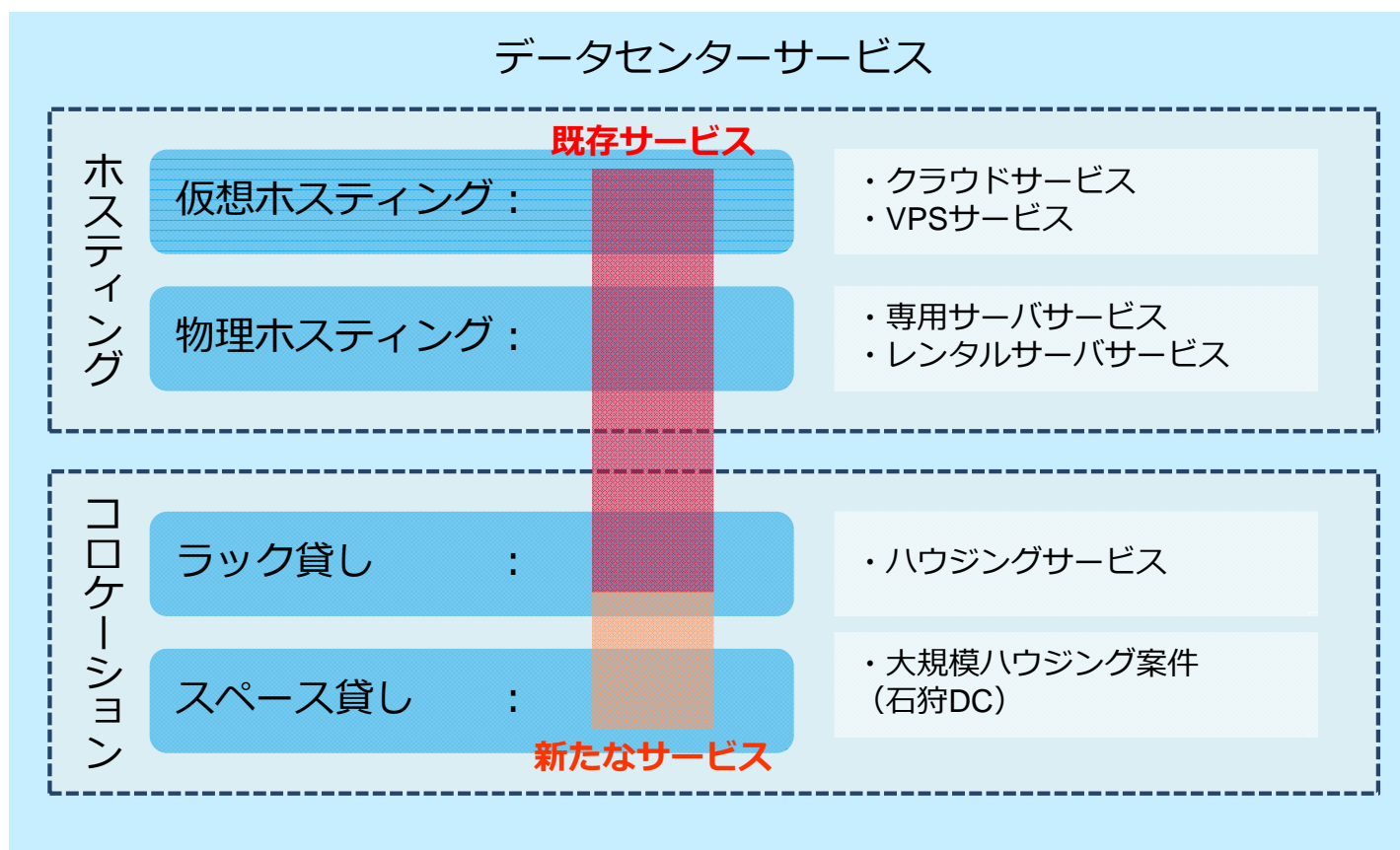
上場後も安定した事業成長を続ける、データセンター専門事業者



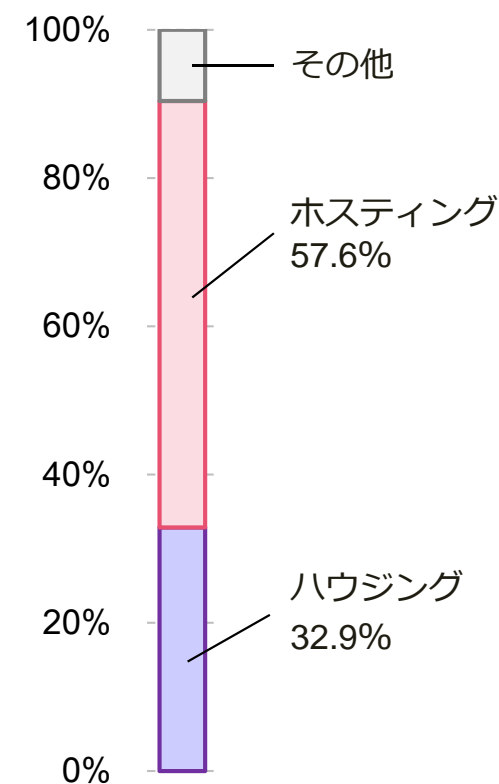
商 号	さくらインターネット株式会社
本 社 所 在 地	大阪府中央区南本町一丁目8番14号
設 立 年 月 日	1999年8月17日 (サービス開始は1996年12月23日)
取 締 役	代表取締役 社長 田中 邦裕 取締役 副社長 舘野 正明 取締役 川田 正貴 取締役 村上 宗久 取締役(社外) 野村 昌雄
上 場 年 月 日	2005年10月12日 (東証マザーズ)
決 算	3月末日
資 本 金	8億9,530万円
従 業 員 数	201名

(※2013年3月31日現在)

石狩データセンターの開設により、サービスカバレッジが拡大



当社サービス別売上高構成比 ('12/3期)



II. 決算概況

① 売上高

- ✓ 上半期は大口解約やクラウドの課金停止などにより低調だったが、下半期は大規模ハウジング案件の稼働やクラウドの課金再開などにより、回復基調

② 利益

- ✓ 石狩データセンターの運用コストが'13/3期より通年で発生したが、'12/3期と同水準の利益額を確保
- ✓ 回線契約の見直しなど、原価構造が改善傾向

（金額：百万円）

科目名	'12/3期 (実績)	'13/3期		前期比	
		(予想)	(実績)	(増減額)	(増減率)
売上高	9,164	9,800 ~ 10,200	9,482	317	3.5
営業利益	873	750 ~ 950	867	▲6	▲0.8
経常利益	808	680 ~ 820	812	4	0.5
当期純利益	556	400 ~ 500	479	▲77	▲13.9

※増減率、達成率の単位は%

2. 損益計算書（前四半期比）

- ① 石狩データセンターの稼働率が向上し、売上の増加と共に利益率も改善
- ② 四半期ベースで過去最高のEBITDA

（金額：百万円）

科目名	‘12/3期				‘13/3期				前四半期比	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	増減額	増減率
売上高	2,272	2,270	2,296	2,325	2,340	2,331	2,369	2,440	① 71	3.0
売上総利益	736	660	566	549	663	631	613	680	67	11.0
対売上高比率	32.4	29.1	24.7	23.6	28.4	27.1	25.9	27.9		
営業利益	310	257	140	165	258	212	166	229	63	37.8
対売上高比率	13.6	11.3	6.1	7.1	11.0	9.1	7.0	9.4		
経常利益	299	239	119	149	243	198	157	213	56	35.9
対売上高比率	13.2	10.6	5.2	6.4	10.4	8.5	6.6	8.8		
当期純利益	229	136	61	129	145	115	108	109	0	0.5
対売上高比率	10.1	6.0	2.7	5.6	6.2	5.0	4.6	4.5		
EBITDA	591	569	500	572	597	585	581	672	② 91	15.7

※対売上高比率、増減率の単位は%

EBITDA = 経常利益 + 支払利息 + 減価償却費

3. サービス別売上高（前四半期比）

全てのサービス分類が増加

- ① 大規模ハウジング案件が本格稼働
- ② 「さくらの専用サーバ」の好調な受注

（金額：百万円）

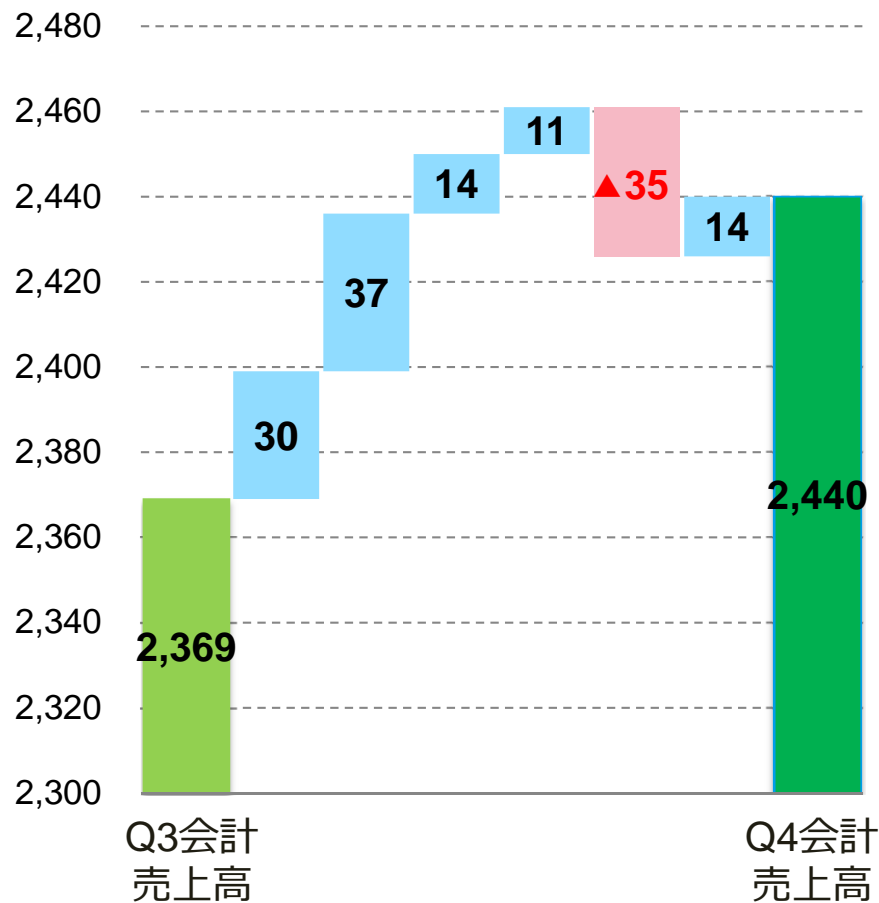
科目名	'12/3期				'13/3期				前四半期比	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	増減額	増減率
ハウジング	757	744	756	752	760	757	786	805	19	2.4
対売上高比率	33.3	32.8	33.0	32.3	32.5	32.5	33.2	33.0		
専用サーバ	821	817	801	776	751	729	686	688	1	0.3
対売上高比率	36.2	36.0	34.9	33.4	32.1	31.3	29.0	28.2		
レンタルサーバ	404	420	430	447	463	475	489	504	14	3.0
対売上高比率	17.8	18.5	18.7	19.3	19.8	20.4	20.7	20.7		
VPS	67	74	94	120	143	155	177	197	19	11.1
対売上高比率	3.0	3.3	4.1	5.2	6.2	6.7	7.5	8.1		
その他	221	213	214	227	221	212	229	244	15	6.7
対売上高比率	9.7	9.4	9.3	9.8	9.4	9.1	9.7	10.0		

※対売上高比率、増減率の単位は%

3. サービス別売上高（前四半期比）

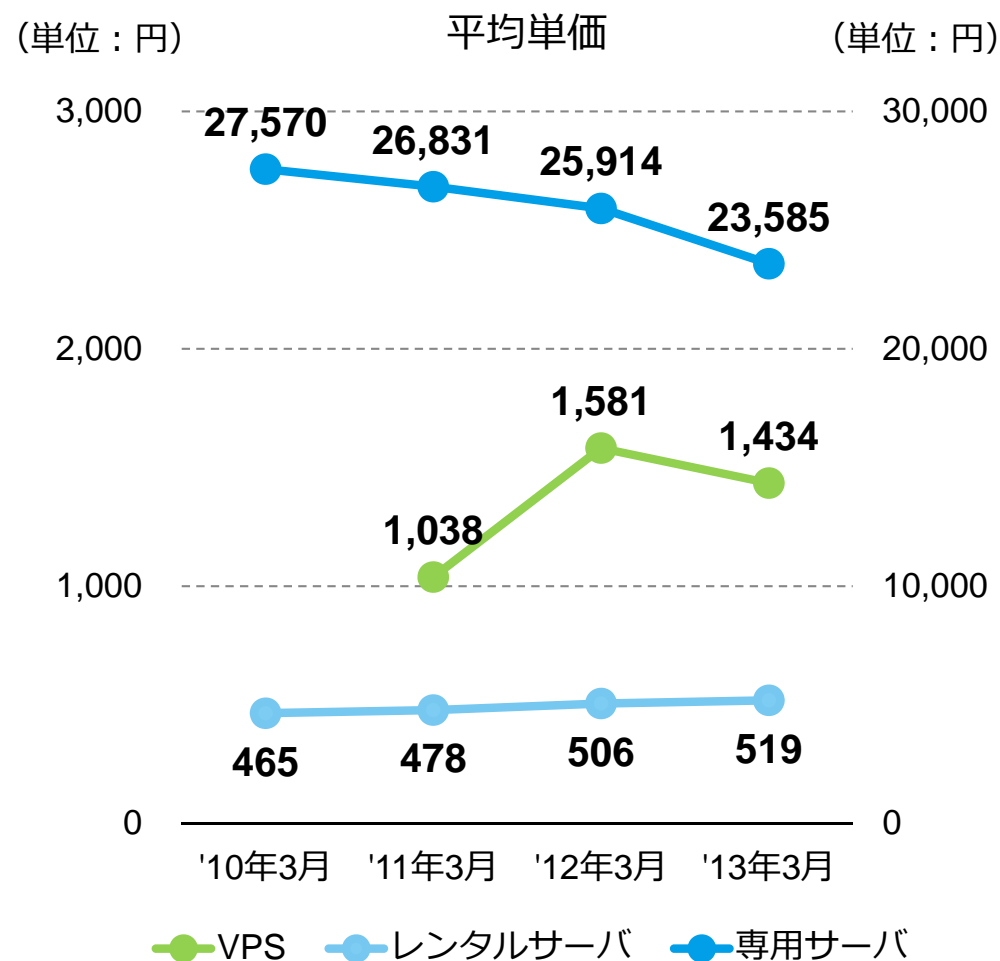
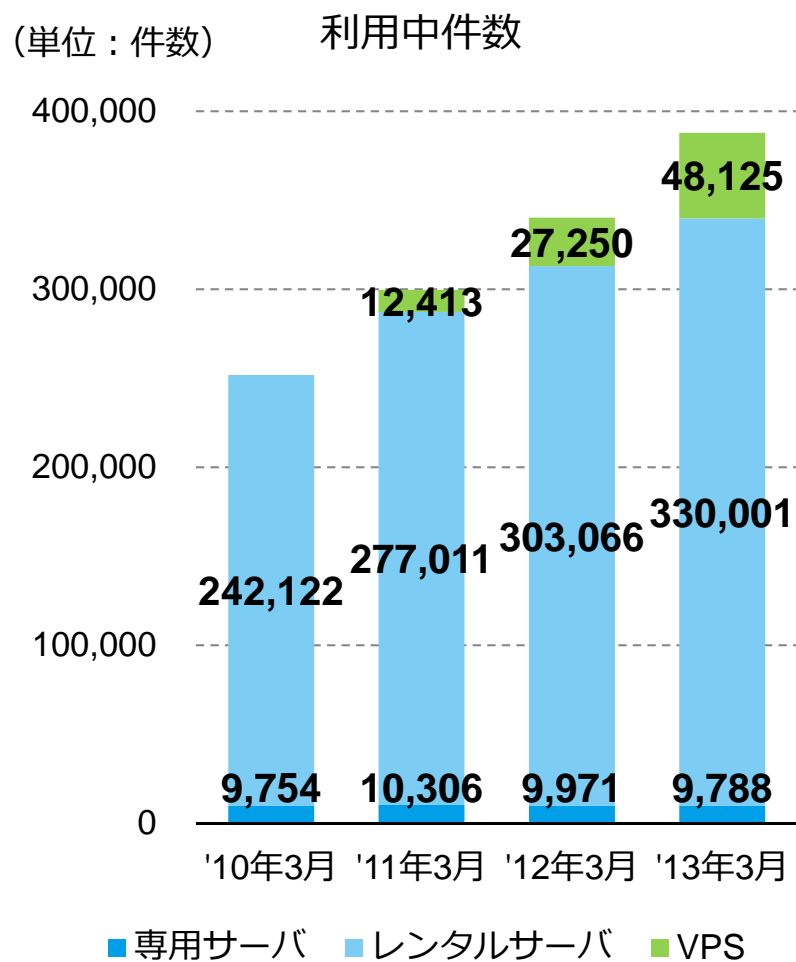
石狩データセンターで供給するサービスが大きく成長

(単位：百万円) 売上高分析（前四半期差）



売上高の増減要因	増減額 (百万円)
大規模ハウジング案件の本格稼働	30 石狩DC
「さくらの専用サーバ」の売上増加	37 石狩DC
「さくらのVPS」石狩リージョンの売上増加	14 石狩DC
「さくらのクラウド」の売上増加	11 石狩DC
専用サーバ（旧サービス）の解約	▲35
その他	14

開発者から国内トップブランドとして認知されている「さくらのVPS」



5. 貸借対照表

- ① 各データセンターの設備強化や機材調達による有形リース資産の増加
- ② 新サービスの提供に必要な基幹システムの開発
- ③ 機材調達に係る債務の増加や売上増に伴う前受金の増加

(金額：百万円)

科目名	前期末 (‘12/3期)	当期末 (‘13/3期)	増減額	科目名	前期末 (‘12/3期)	当期末 (‘13/3期)	増減額
流動資産	3,199	3,610	411	流動負債	3,986	4,997	③1,010
固定資産	7,941	8,902	960	固定負債	4,416	4,341	▲74
(有形固定資産)	7,053	7,515	① 462	負債合計	8,402	9,338	936
(無形固定資産)	397	838	② 441	純資産	2,738	3,174	435
(投資その他資産)	491	548	56	(株主資本)	2,738	3,174	435
資産合計	11,141	12,513	1,372	負債純資産合計	11,141	12,513	1,372

6. キャッシュ・フロー計算書（前四半期比）

- ① 売上成長のために実施した積極投資が実を結び、四半期ベースで過去最高の販売収入
- ② 設備投資等で調達した資金の返済

（金額：百万円）

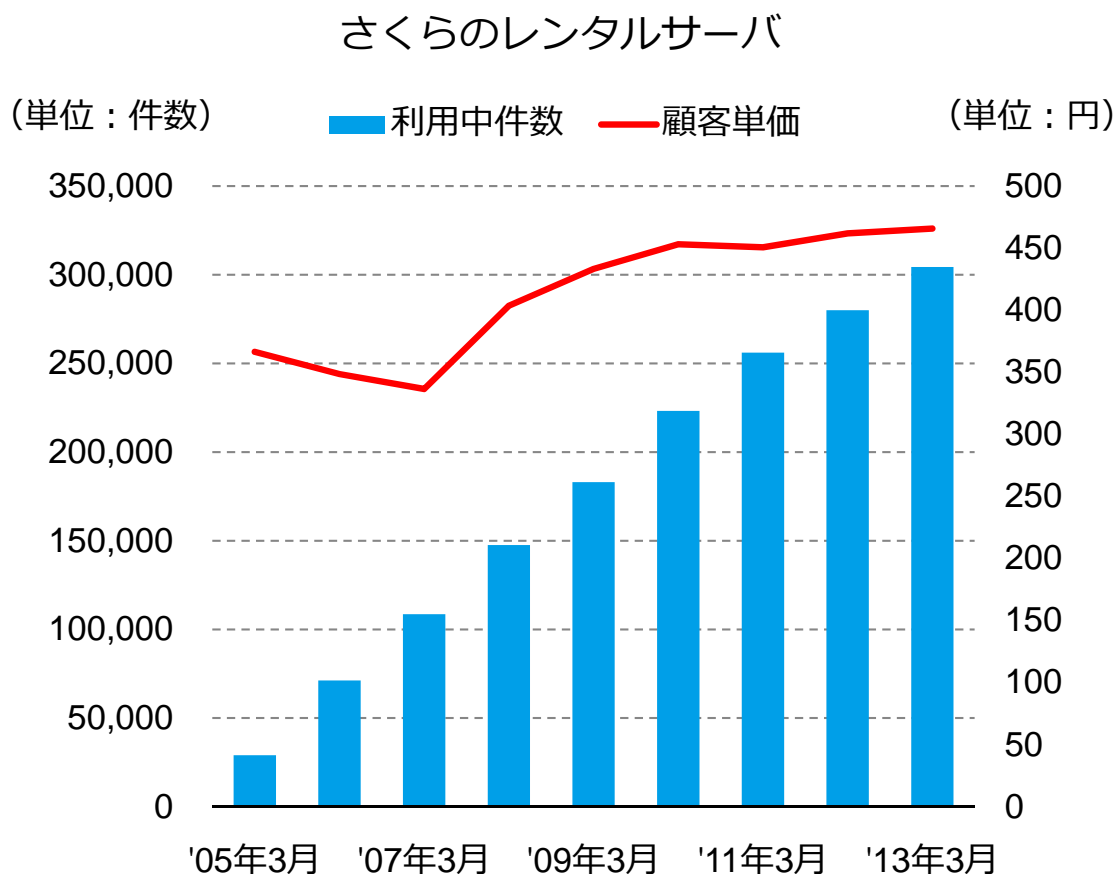
科目名	‘12/3期				‘13/3期				前四半期比 増減額
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
営業CF	297	505	263	519	694	605	331	698	① 367
投資CF	▲1,516	▲340	▲1,720	▲328	▲343	▲444	▲702	▲121	581
営業CF －投資CF	▲1,219	164	▲1,456	190	350	161	▲371	576	948
財務CF	▲191	▲125	1,251	▲227	▲151	▲41	1	▲310	② ▲312
現金等の 増加額	▲1,408	34	▲204	▲37	199	120	▲369	266	635
現金等の 残高	2,289	2,323	2,119	2,082	2,282	2,402	2,033	2,299	

※'13/3期Q3の営業CFと投資CFにつき、活動区分間の入り繰りがあったため、訂正しています。

III. 事業トピック（'13年1~3月）

1. 「さくらのレンタルサーバ」の利用中件数が30万件突破

継続的な機能強化と上位プランの拡充により、利用中件数の増加と顧客単価の向上を実現



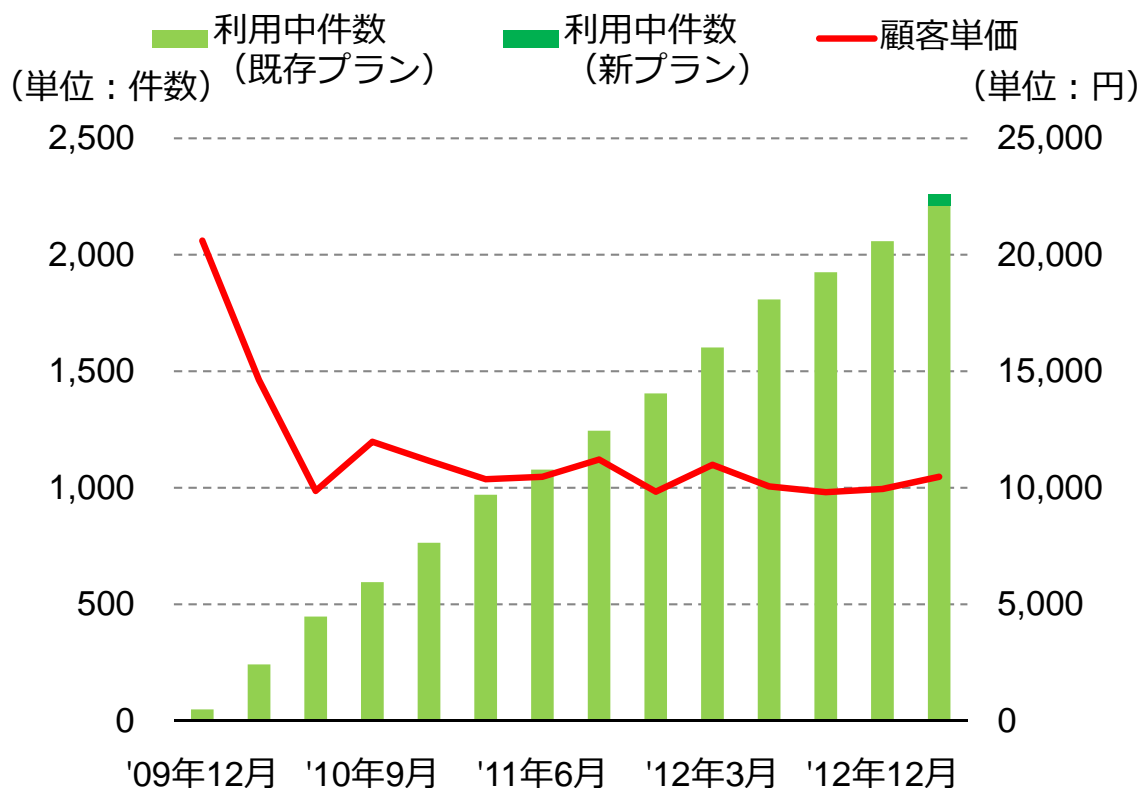
< サービスの沿革 >

04年7月	サービス提供開始
07年5月	法人向け新プランを投入
08年11月	料金据え置きで最大 3倍 のディスク容量増強
09年2月	法人向け廉価版プランを投入
10年3月	料金据え置きで最大 4倍 のディスク容量増強
11年9月	データベース機能を強化 (5倍以上 の処理性能を実現)
13年2月	料金据え置きで最大 5倍 のディスク容量増強

※「さくらのレンタルサーバ」は、サービス分類「レンタルサーバサービス」の1サービスです。
「レンタルサーバサービス」には、「さくらのレンタルサーバ」の他に「さくらのマネージドサーバ」などがあります。

既存プランより100倍以上の処理性能を備えた上位プランを投入

さくらのマネージドサーバ



< サービスの沿革 >

09年12月	サービス提供開始
10年6月	既存プランより 2 倍以上の処理性能を備えた上位プランを投入
11年3月	さらに 2 倍以上の処理性能を備えた上位プランを投入
11年8月	料金据え置きで、既存プランの処理性能を約 3 割増しアップ
13年1月	既存プランより 100 倍以上の処理性能を備えた上位プランを投入

※「さくらのマネージドサーバ」は、サービス分類「レンタルサーバサービス」の1サービスです。
「レンタルサーバサービス」には、「さくらのマネージドサーバ」の他に「さくらのレンタルサーバ」などがあります。

500ラック当たり年間2,700万円の電力費を削減できる (※) HVDC給電システム
(経済産業大臣賞受賞) を、石狩データセンターの商用環境で導入

※北海道電力の特別高圧の電力料金より試算

世界初



▲ 石狩データセンター商用環境の
HVDC DC12Vシステムのサーバラック

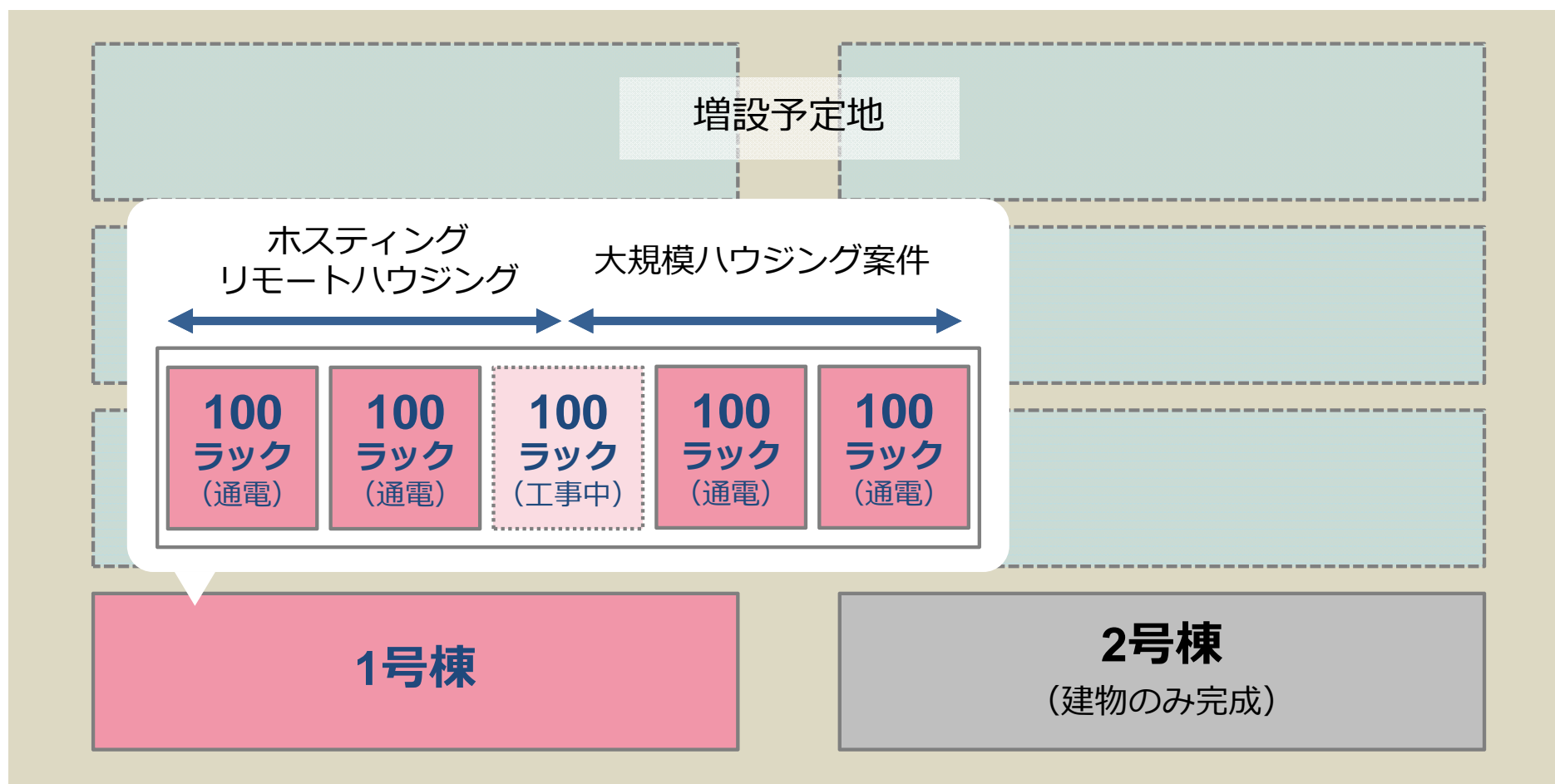
自社所有の大規模データセンターで、国内トップクラスの顧客基盤を持つ「さくらインターネット」だから実現できました！

経産省より「高温超電導直流送電システムの実証研究」を共同受託
(13年3月)
新たな発送電方式も検討します

将来展望

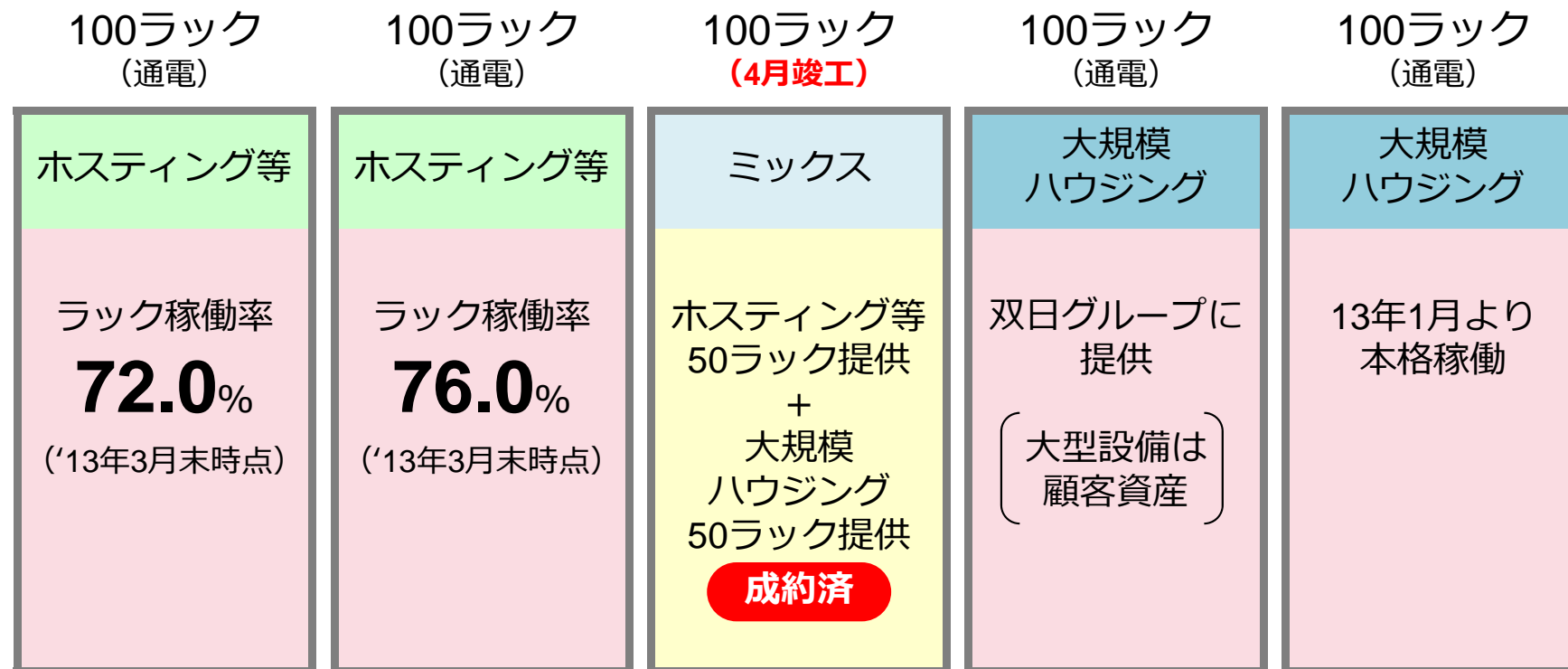
再生可能エネルギーとHVDC給電システムの双方を活用し、世界最高水準の省エネ、低コスト、低環境負荷を目指す

当初計画を大幅に前倒し、2号棟の棟内工事を計画



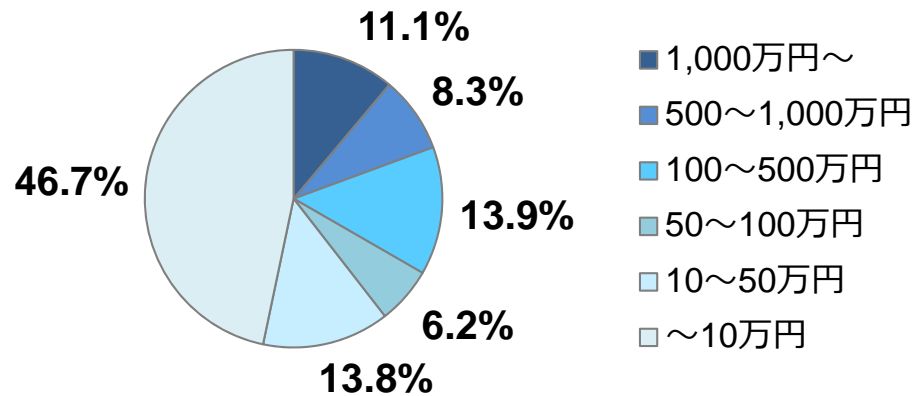
'14/3期には、石狩データセンター1号棟の全ゾーンが稼働する予定

石狩データセンター 1号棟

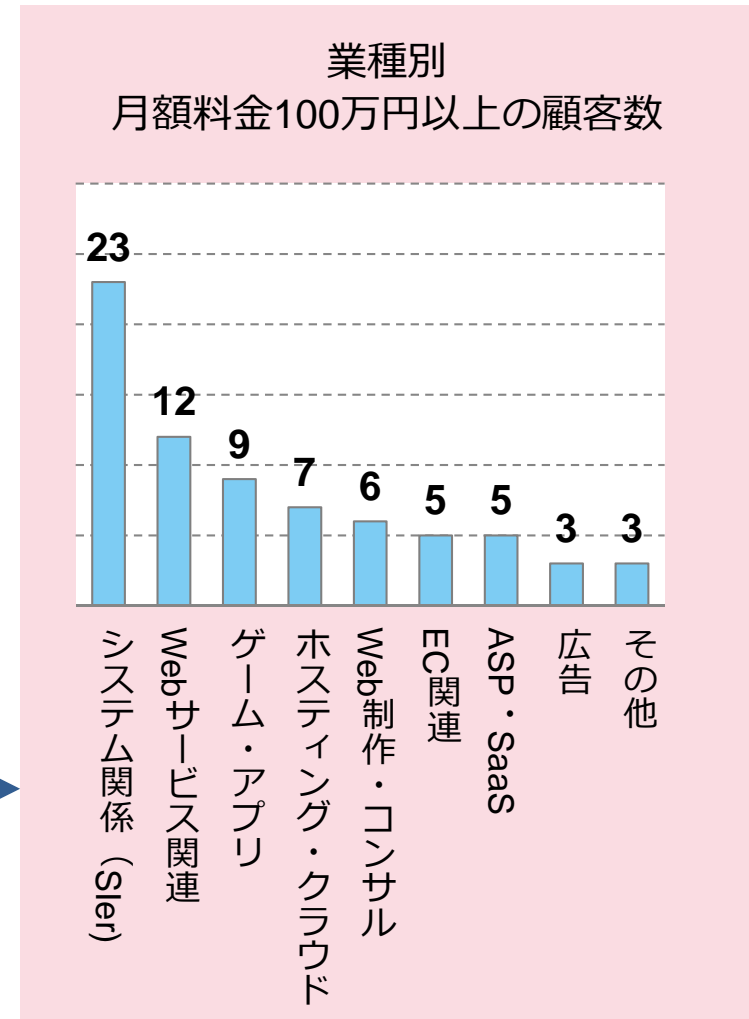


バランスのとれた顧客構成を維持

月額料金別データ
(売上構成比)



月額料金	事業者数		
	'12年9月	'12年12月	'13年3月
1,000万円～	6	6	6
500～1,000万円	8	8	9
100～500万円	53	53	58
50～100万円	81	77	75
10～50万円	525	535	558



IV. 中期経営計画の進捗状況

1. 中期経営計画（'13/3期~'15/3期）の定量目標

'13/3期より新たな中期経営計画がスタート

目標とする経営指標

• 売上成長率（対前期比）

10%以上

• 売上総利益率

30%以上

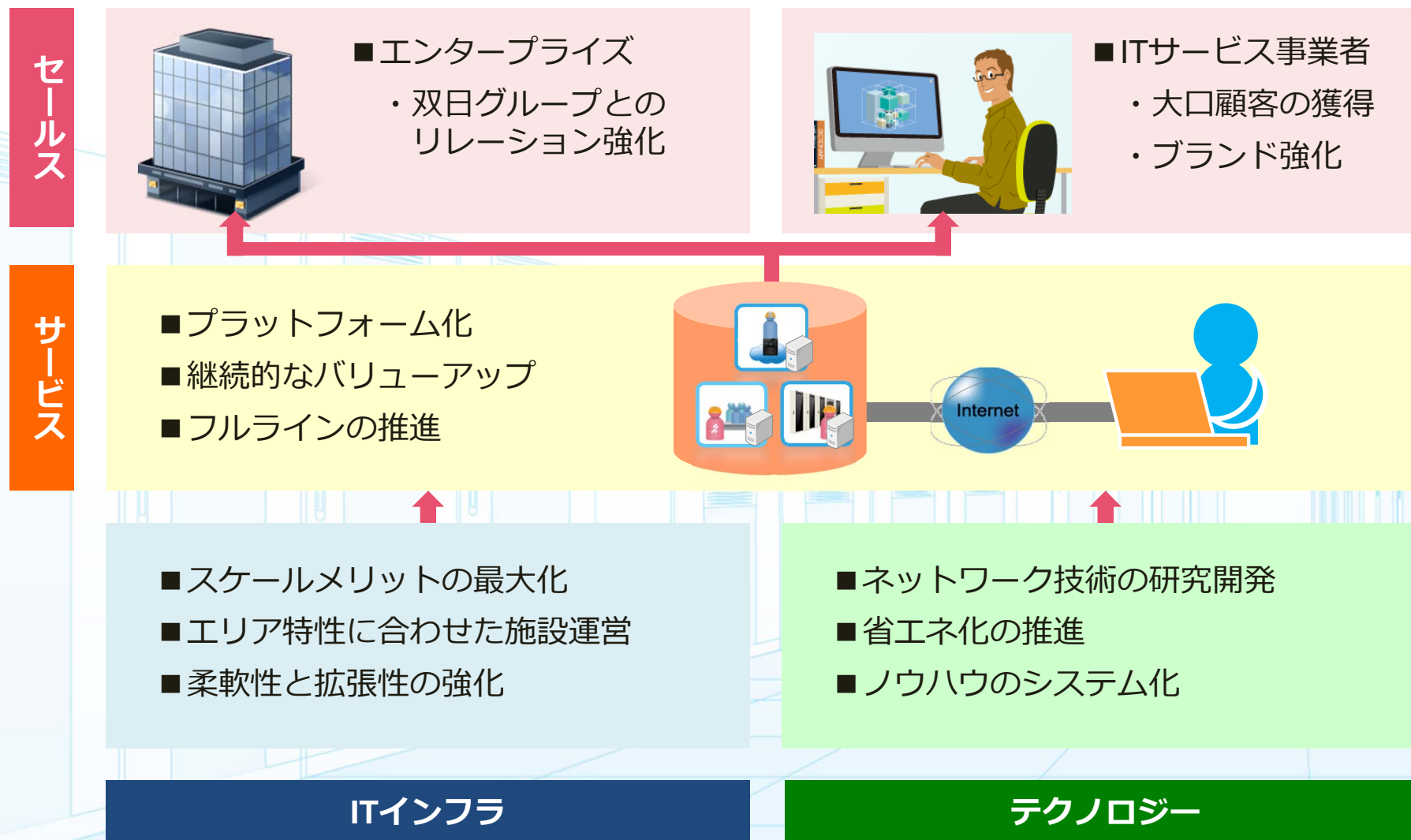
• 経常利益率

10%以上

（金額：百万円）

科目名	'12/3期 （実績）	'13/3期 （実績）	'14/3期 （目標）	'15/3期 （目標）
売上高	9,164	9,482	11,000 ~ 12,500	12,500 ~ 15,000
売上総利益	2,513	2,589	3,000 ~ 3,800	3,800 ~ 4,800
経常利益	808	812	900 ~ 1,250	1,250 ~ 1,550

「ITインフラ」「テクノロジー」「サービス」「セールス」を強化し、
新たな競争優位性を獲得する



ITインフラ 分野の実績

- 石狩データセンター1号棟への投資がほぼ完了し、稼働ラック数も **3** 倍増
 - ✓ 稼働ラック数：12年3月 76 ラック ⇒ 13年3月 267ラック
- 最新の利用機材に合わせて、石狩データセンター1号棟（一部）の空調方式を最適化
- 増加するデータ通信量に対応し回線帯域を拡大 ⇒ **単価の大幅削減**を実現

テクノロジー 分野の実績

- 新たなネットワーク技術の研究と実用化に向けた取り組みに着手
- 次世代電源システムを商用環境で導入

サービス 分野の実績

- 物理作業のアウトソーシングと遠隔地からのデータセンター利用を実現する新サービス（リモートハウジング）の提供開始
- サービスのプラットフォーム化の一環として、ハイブリッド接続、外部回線接続を提供開始
- 新プラン投入によるフルライン化と機能強化によるバリューアップを実現
 - ✓ さくらの専用サーバ : 初期費用無料プランと最短利用期間3ヶ月プランを投入
 - ✓ さくらのVPS : 処理速度重視プランを投入
 - ✓ さくらのレンタルサーバ : ディスク容量を増強
 - ✓ さくらのマネージドサーバ : ハイエンドプランを投入

セールス 分野の実績

- エンタープライズ／官公庁分野での大規模ハウジング案件を獲得
- エンタープライズ向けセールスサイトの新設と既存サイトのブラッシュアップ
- 新規顧客の開拓を目的としたソリューション営業部隊を新設

V. 今後の取り組み

① 売上高

- ✓ '13/3期Q4の受注動向より、石狩データセンター1号棟のフル稼働や2号棟の稼働開始を見込み、高い売上成長の実現を目指す

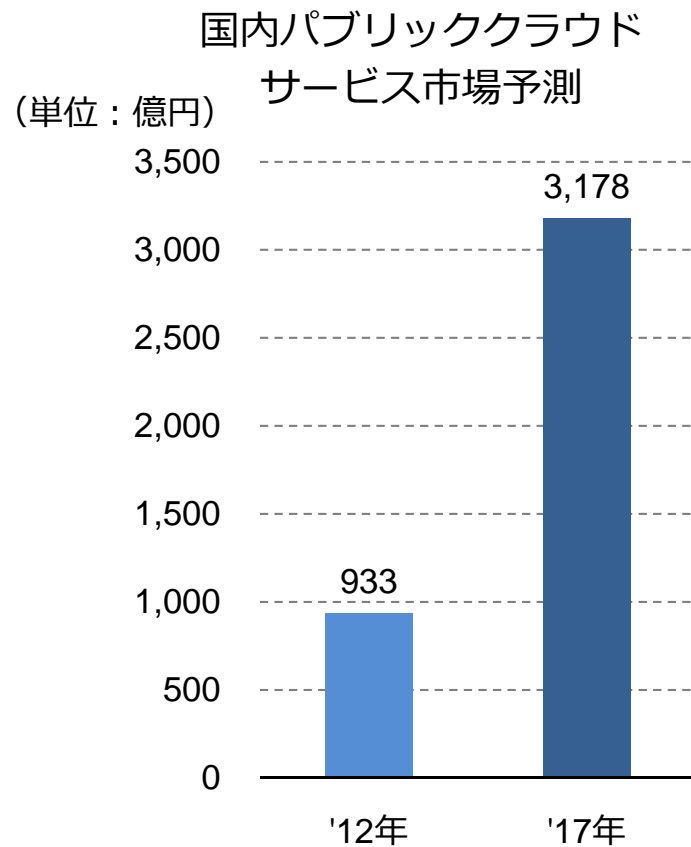
② 利益

- ✓ 石狩データセンター2号棟への設備投資も予定しているが、増益を目指す

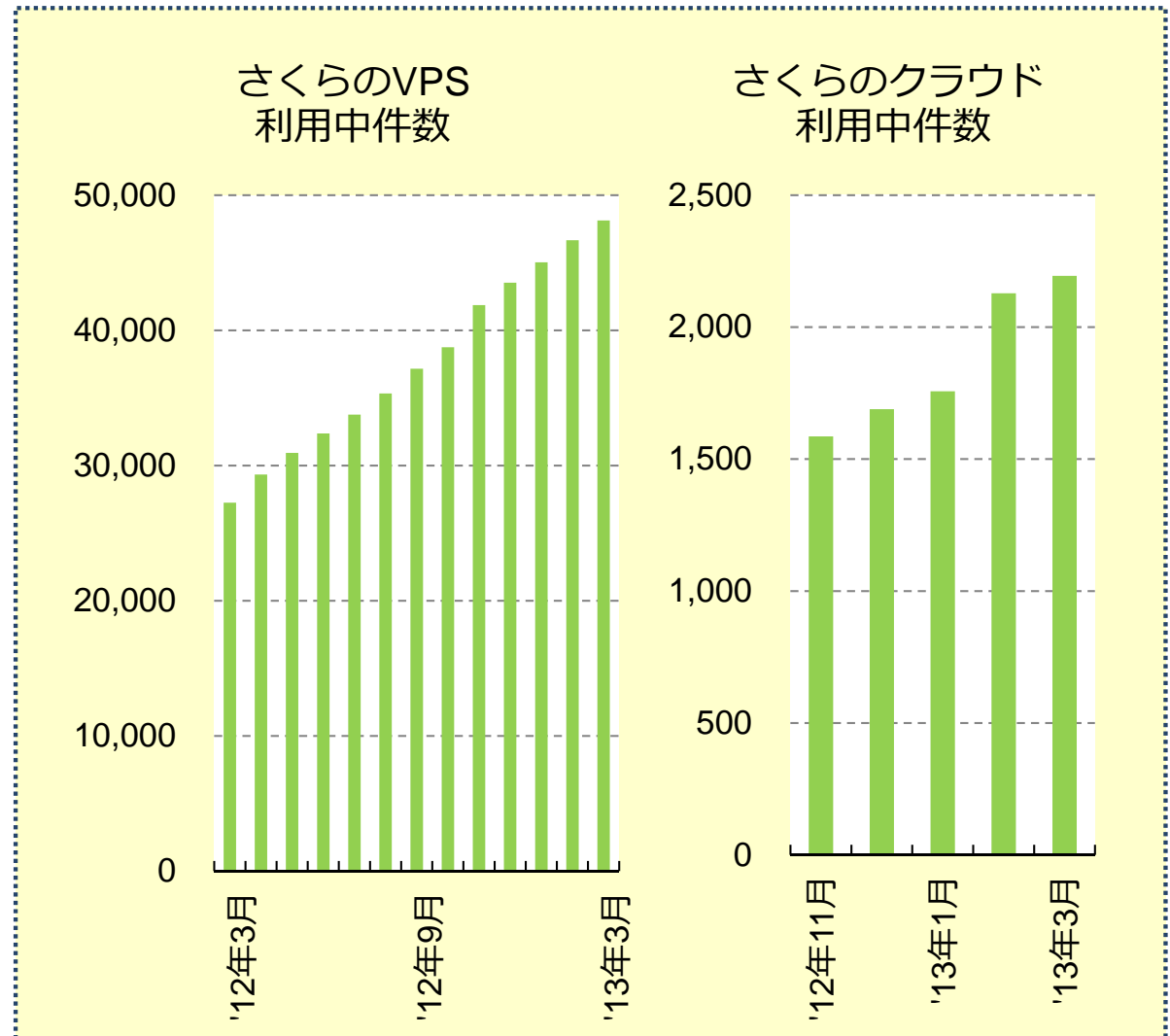
(金額：百万円)

科目名	'13/3期 通期 (実績)		'14/3期 Q2累計 (予想)		'14/3期 通期 (予想)	
	金額	増減率	金額	増減率	金額	増減率
売上高	9,482	3.5	5,200	11.3	11,000	16.0
営業利益	867	▲0.8	350	▲25.6	1,000	15.3
経常利益	812	0.5	290	▲34.3	820	0.9
当期純利益	479	▲13.9	180	▲31.1	500	4.4

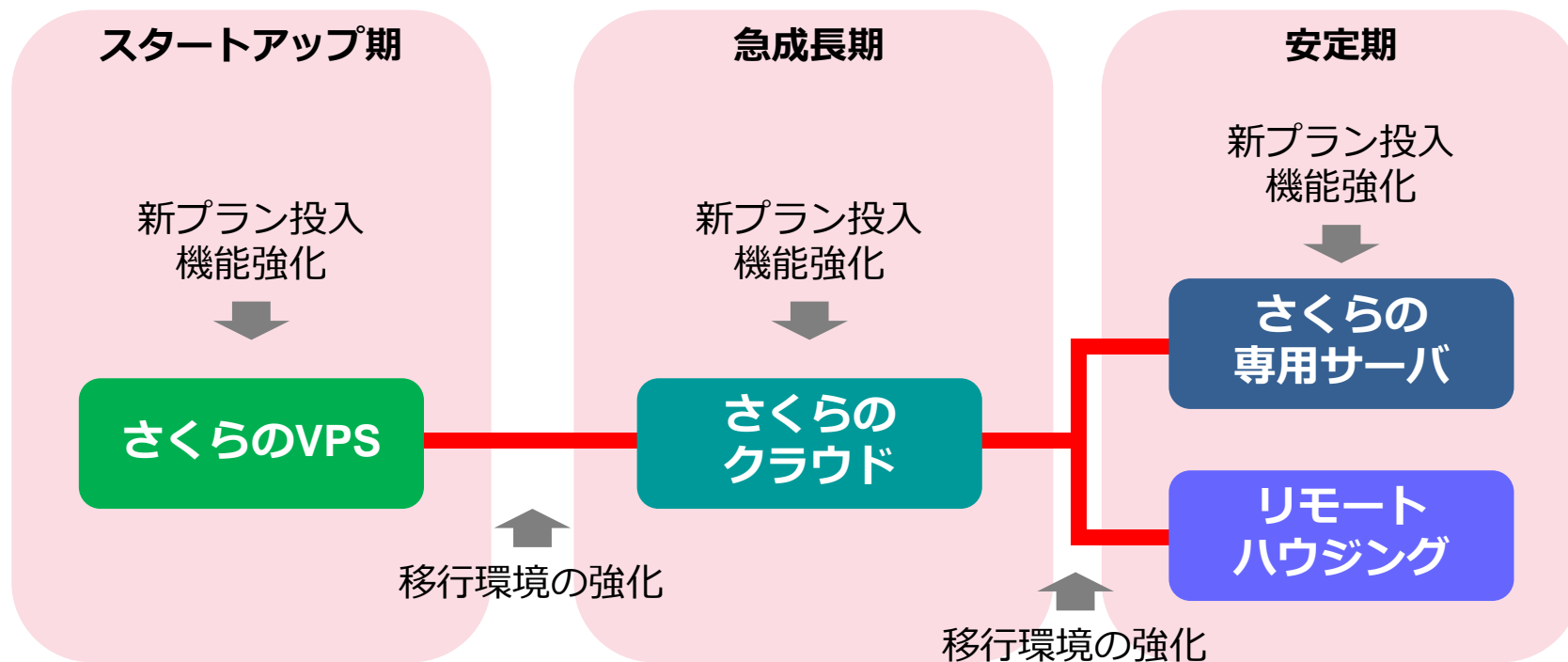
仮想ホスティングの需要は伸びており、当社が提供する仮想ホスティングも件数を伸ばしている



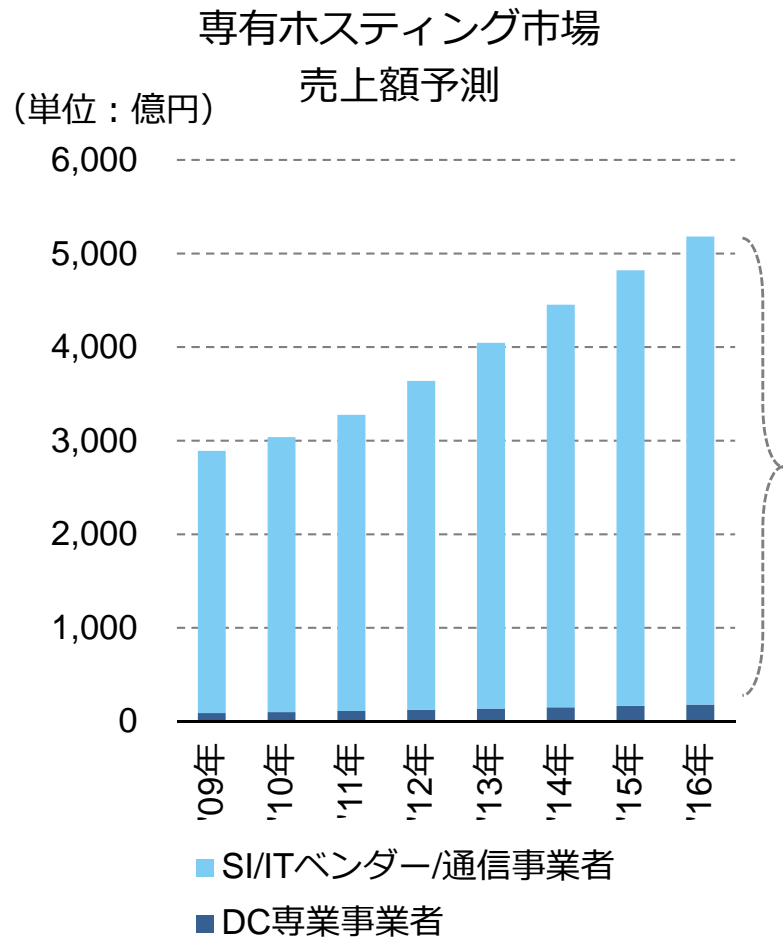
出典：IDC Japan プレスリリース (2013年4月)
「国内パブリッククラウドサービス市場予測を発表」



1. 「さくらのVPS」の新規サーバ需要の吸引力を活かし、顧客基盤を拡大
2. 上位サービスにストレスなく移行できる環境の構築
3. 複数サービスをシームレスに活用できる環境の提供
4. 新プランの投入や機能強化を継続的に実施



大規模な需要が見込める一般企業向けの専用ホスティング市場へ本格参入



新たな顧客ターゲット

サービス

一般企業の情報システムで採用されているOSを搭載したプランを投入

セールス

独自の販売チャネルを持つ企業と提携

**専用サーバ、リモートハウジング
などの売上増を狙う**

出典：IDC Japan 「国内データセンターアウトソーシング市場2011年の実績と2012年～2016年の予測」 (J12250102：2012年8月)

当社主催イベントを全国展開



▲ 石狩DC見学ツアー（'12年11月）

Webメディアで技術情報を発信



▲ SNSで国内トップクラスのファン数を獲得



▲ 開発者向け技術情報サイト「さくらのナレッジ」オープン（'13年4月）

技術力のPRと潜在顧客層の開拓を図る

顧客接触回数の増加を目的に、営業リソースを強化

組織名	役割	狙い
ソリューション営業	新規顧客の開拓	顧客数の増加
アカウント営業	既存顧客のフォロー	解約防止、顧客単価向上
セールスサポート	導入サポート	効率的な営業活動を、技術・事務面でサポート
オペレーションサポート	営業事務	

リソース
強化ポイント



サービスサイトとセールスサイトをリニューアル

対象サイト	目的	狙い
FAQサイト	情報量の充実	顧客不満足のパラダイム
セールスサイト (専用サーバ)	問い合わせをしたくなるサイト構成	顧客接触機会の創出

収益性の高い既存データセンターの競争力は維持しつつ、成長余力が大きい石狩データセンターにリソースを集中

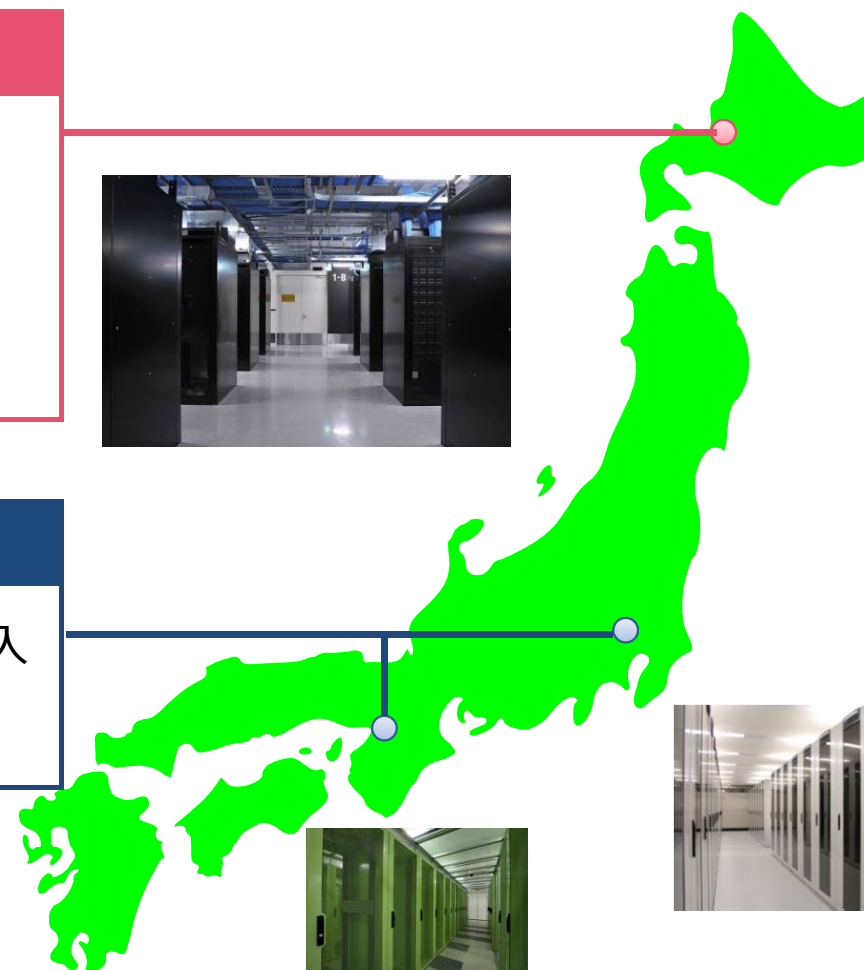
石狩データセンター

- 2号棟の稼働開始
 - ✓ 大規模ハウジング案件の受注
 - ✓ 物理・仮想ホスティングの売上増
- 1号棟の単月黒字化



既存データセンター

- 都市型DC需要に応えたサービスを投入
- 運用効率を追求し、高収益を維持



8. 中期経営計画（'13/3期~'15/3期）の定量目標（修正）

'14/3期の利益目標は見直したが、売上高は高い目標を引き続き設定

目標とする経営指標

• 売上成長率（対前期比）

10%以上

• 売上総利益率

30%以上

• 経常利益率

10%以上

（金額：百万円）

科目名	'12/3期 （実績）	'13/3期 （実績）	'14/3期 （目標）	'15/3期 （目標）
売上高	9,164	9,482	11,000 ~	12,500 ~
売上総利益	2,513	2,589	3,100 ~	3,800 ~
経常利益	808	812	820 ~	1,250 ~



※ 当資料に掲載されている業績予想などは、資料作成時点における弊社の判断に基づいており、その情報の正確性を保証するものではありません。
さまざまな要因により、当資料記載の業績予想とは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

■ IRに関するお問い合わせ先

さくらインターネット株式会社 東京支社

Tel : 03-5332-7077
E-mail : ir@sakura.ad.jp
担当 : 岡本